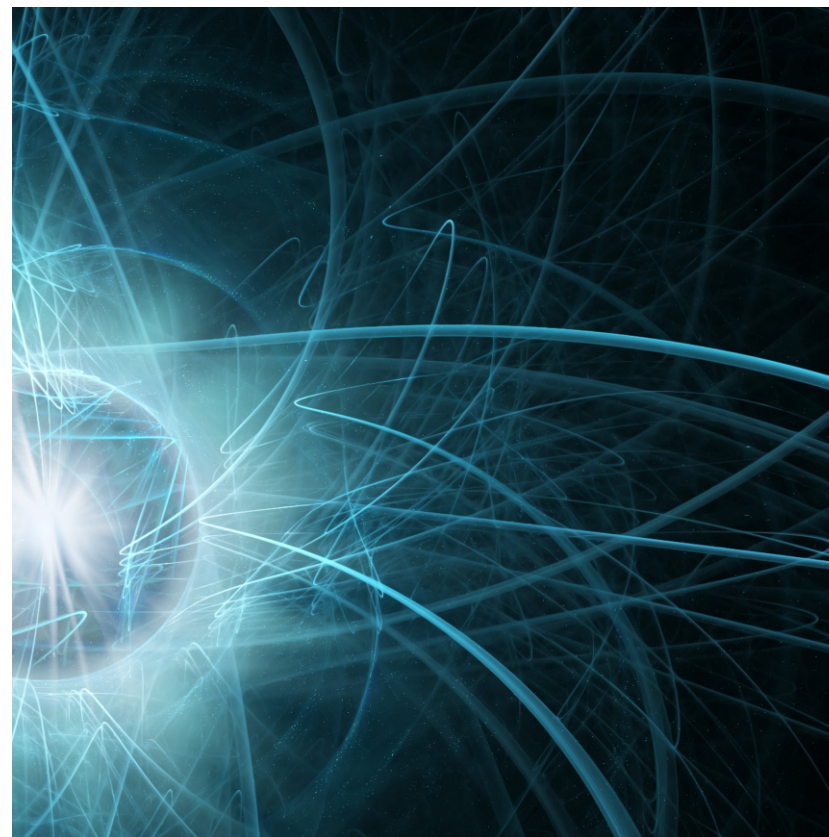


Point IDEX

**Réunion
d'information
« Basic Sciences »**




15 Juin 2012



Campus Paris Saclay



FONDATION DE COOPERATION SCIENTIFIQUE

A fragmented academic landscape

| | 10 Grandes Ecoles  | 2 Universités  | 6 Local establishments of NROs  | TOTAL |
|-----------------|---|--|--|---------------|
| Faculty | 1,572 | 3,363 | 5,538 | 10,473 |
| Students | 16,548 | 31,050 | | 47,598 |
| Undergrad. | 3,000 | 16,184 | | 19,184 |
| Graduates | 13,548 | 14,866 | | 28,514 |
| Inc doctorates | 2,919 | 2,792 | | 5,711 |

- two education paths of roughly the same importance at Graduate level
- the key input of research organisations

Diversity and complementarities of the institutions

| | | | |
|--|-----------------------------|-------------------------|---|
| | 10 Grandes Ecoles | 2 Universités | 6 Local establishments of NROs |
| Strength  | Selectivity | Research | From basic research to applications |
| | Links with Industry | Education offer | Links with Industry |
| Weakness  | Many Institutions | Links with Industry | Education |

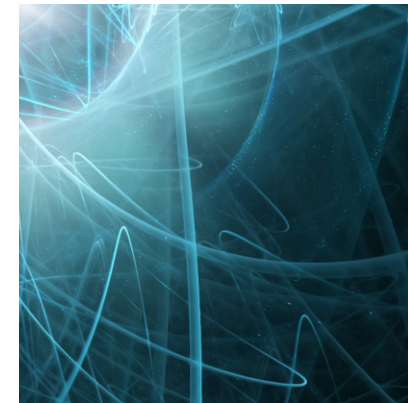
If properly integrated, the global academic ecosystem could be well balanced in research, education and innovation

IDEX PARIS-SACLAY



Être le moteur et le pilote de la transformation :

- 1. conduire la création de l'Université Paris-Saclay**
- 2. Soutenir des actions en Recherche, Enseignement, Innovation et Valorisation, Vie de Campus, Science et Société, pour aider l'intégration de toutes équipes du Campus sur un chemin « d'excellence » internationale**

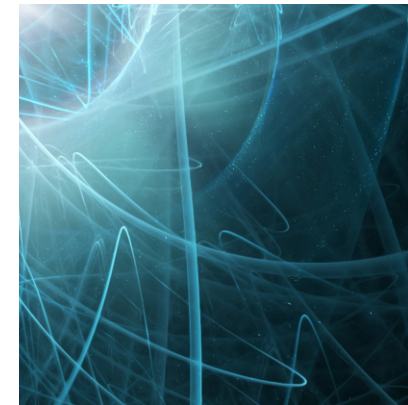


IDEX PARIS-SACLAY



Être le moteur et le pilote de la transformation :

- 1. conduire la création de l'Université Paris-Saclay**
- 2. Soutenir des actions en Recherche, Enseignement, Innovation et Valorisation, Vie de Campus, Science et Société, pour aider l'intégration de toutes équipes du Campus sur un chemin « d'excellence » internationale**



A very tight schedule

Starting date : March 1st, 2012 / End of assessment period : February 29th, 2016

- 1. by January 1st, 2013** : proposition to the State of a legal statute, functional organization and governance of the Université Paris-Saclay
- 2. by January 1st, 2014** : creation of Université Paris-Saclay under the form of an “Etablissement Public de Cooperation Scientifique” (EPCS)
- 3. by January 1st, 2015** : start of the regular operation of Université Paris-Saclay EPCS as a research and training institution under its first “5 year” plan validated by the State
- 4. by February 29th, 2016** : critical “GO-NO GO” review of project by the state

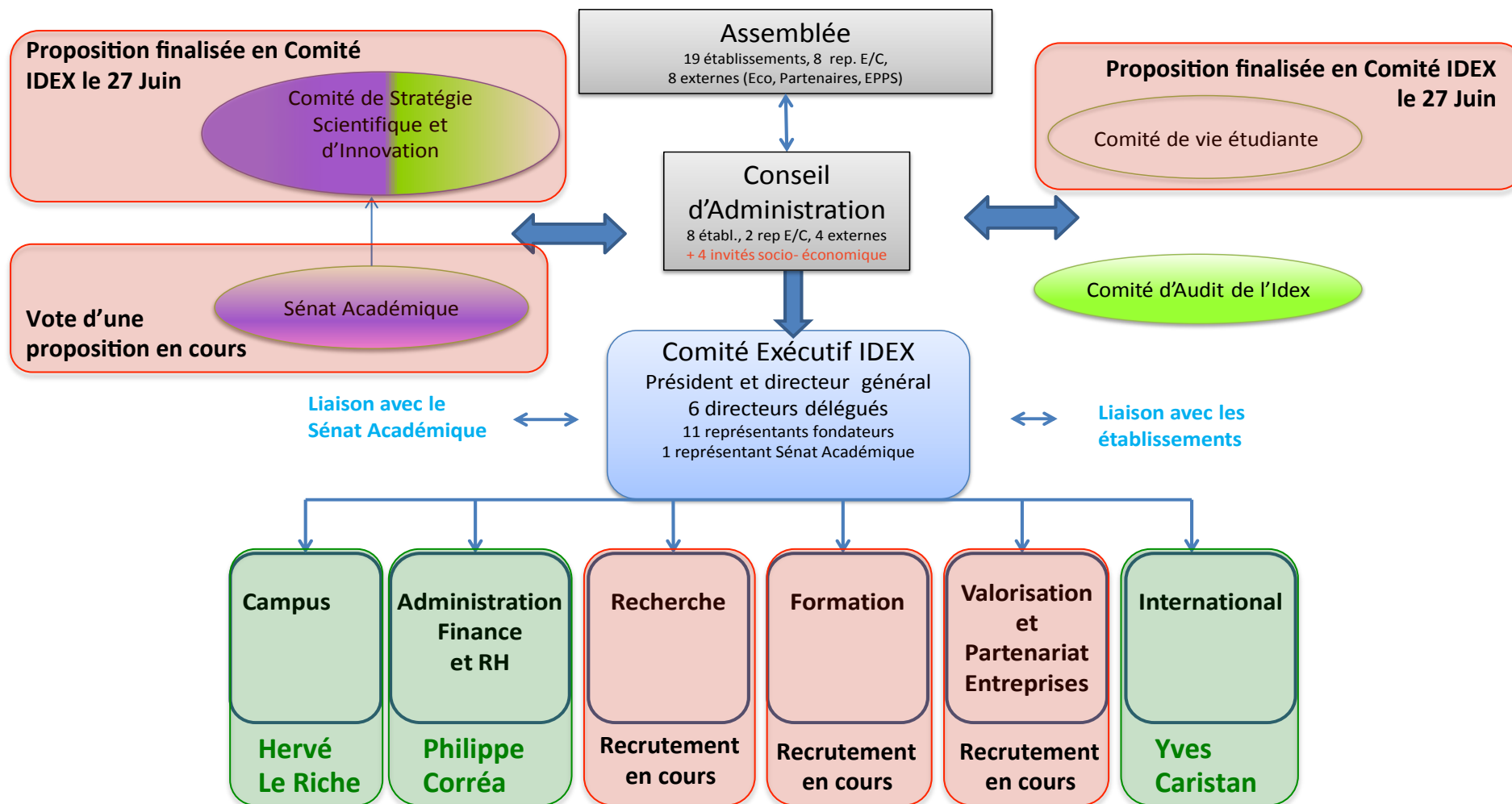


immediate need to put together:

- an efficient governance for driving the transformation : the FCS**
- a global organization, transverse to partner institutions, that can anticipate the operation a “university”**

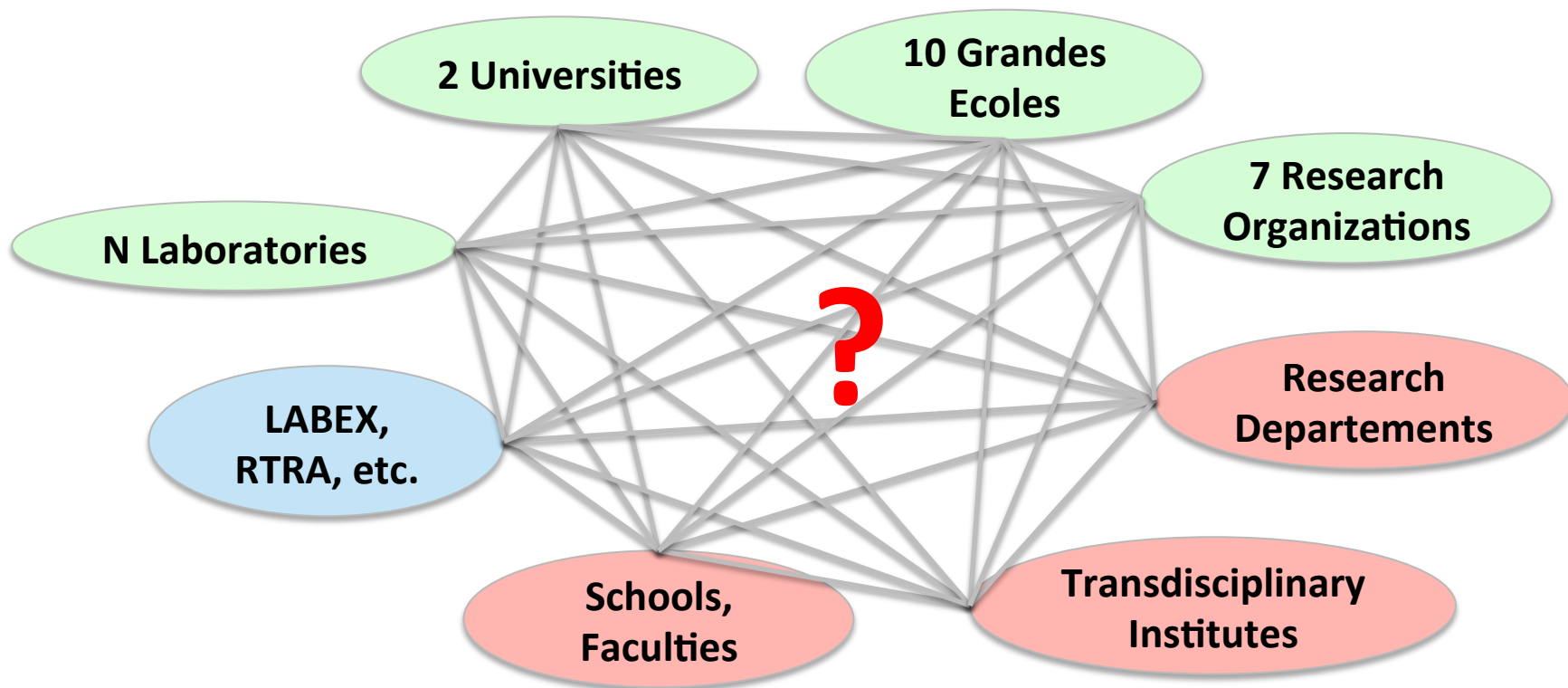
Gouvernance de l'IDEX Paris-Saclay (Convention, annexe 4)

Gouvernance de l'IDEX Paris-Saclay en 2012-2014



Managing the transformation : from very diverse institutions to a « federal » organization

- preserve already well known, attractive, independent brands
... while building a new, common brand expected to overcome all others !
- keep global organization simple, understandable for all staff members,
- avoid duplicating existing structure ... at least for the long term !



Objectifs et motivation d'un schéma organisationnel

1. Devenir la vitrine de l'Université Paris-Saclay

Installer des portails attractifs vers les différents « publics » en France et à l'international

2. Contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de la stratégie globale de l'Université Paris-Saclay

Créer des « lieux » où les communautés pourront débattre, se concerter, formuler des propositions qui seront ensuite examinées par les différentes instances consultatives ou décisionnaires de l'Université et des établissements partenaires directement impliqués dans leur mise en œuvre avec ces communautés.

3. Constituer le premier creuset d'intégration des personnels dans la future Université

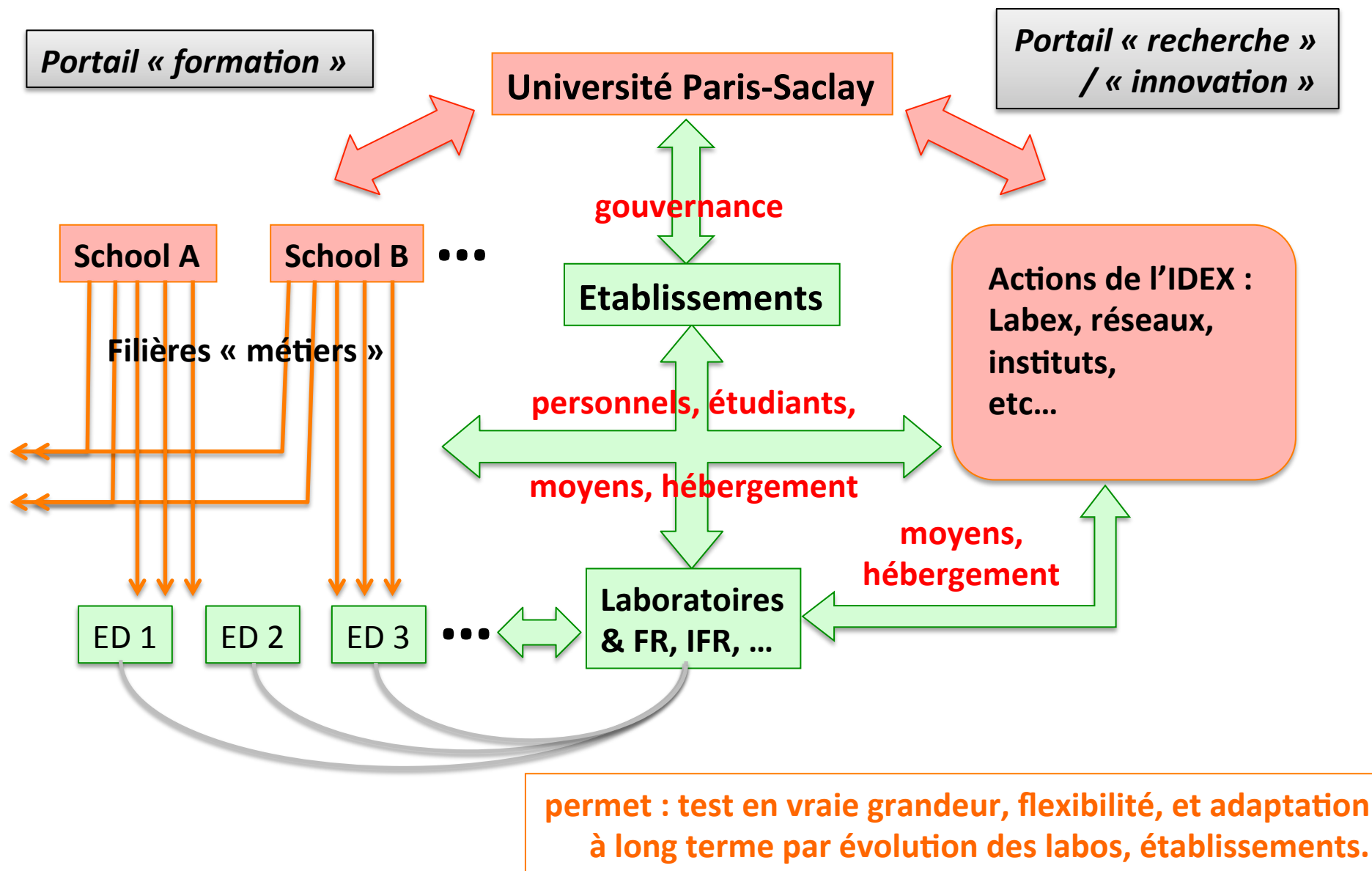
✓ *Définir ces lieux pour que chaque équipe pédagogique, laboratoire, équipe de recherche, ... du Campus Paris-Saclay se sente concernée et puisse participer aux discussions.*

➤ *se donner une **segmentation globale lisible et attractive**, recouvrant l'ensemble des activités de recherche et de formation de l'Université de Paris Saclay*

➤ ***la segmentation « recherche » n'a pas à être interne à la segmentation « formation », même si elles ne sont pas indépendantes.***

✓ *Définir les instances consultatives et décisionnelles pour que l'ensemble des personnels se sentent représentés.*

Un première étape pour l'Université Paris-Saclay en 2014



Work groups currently discussing a functional organization in a small number of « schools »

Basic sciences : Maths, Physics, Chemistry, ...

Engineering and Information Science and Technology

Biology/Health :
- Fundamental Biology
- Agriculture / Food / Environment
- Health (Biology / Pharmacy / Medicine)

Economics and Social Sciences / Law

Management

Current target : agreement on

- basic principles of : school operation / balance of governance / definition of recruitment profiles / ...
- number of schools and subdivisions

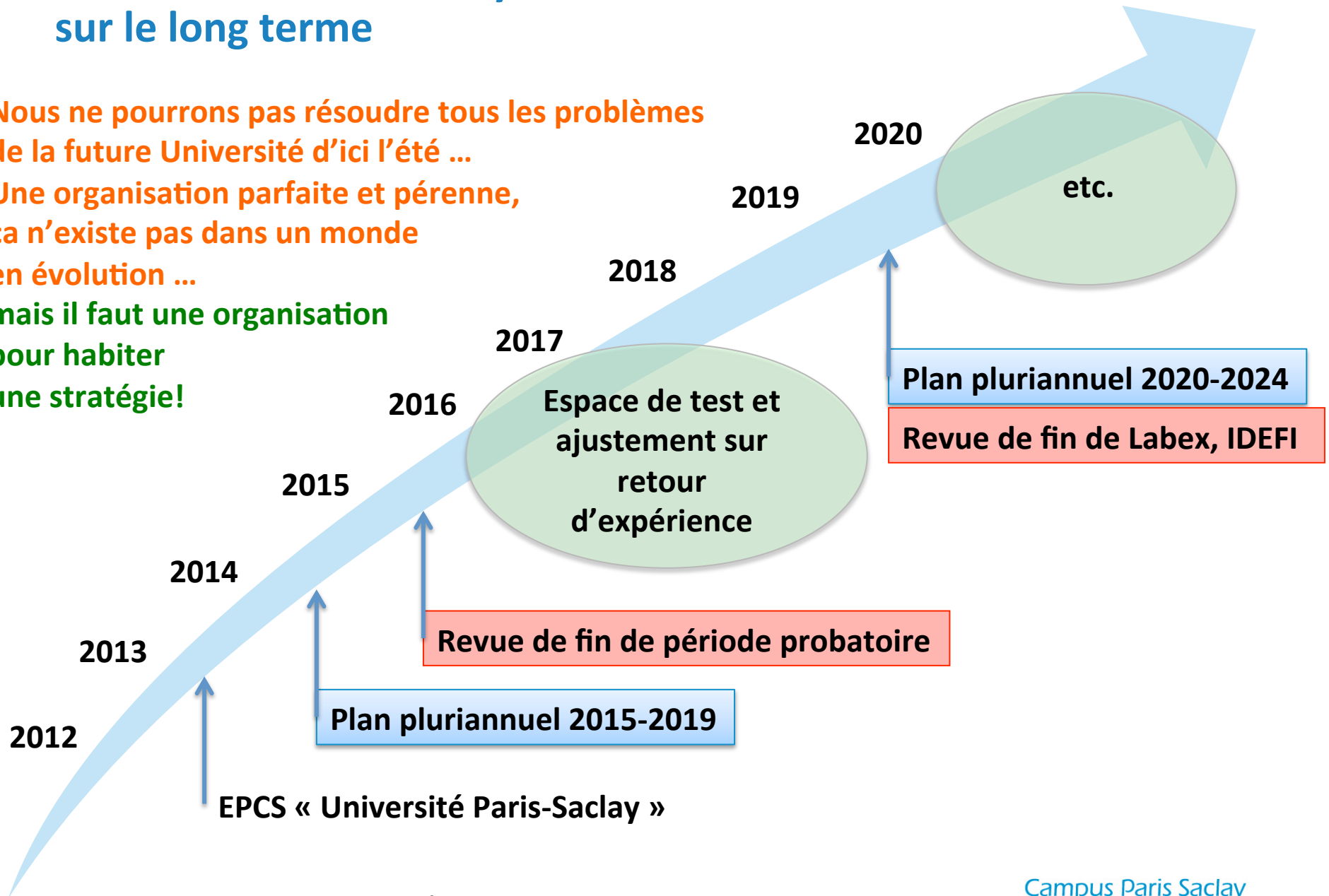
for July 11th, during a global seminar of the IDEX governance

L'Université Paris-Saclay : une transformation sur le long terme

Nous ne pourrions pas résoudre tous les problèmes de la future Université d'ici l'été ...

Une organisation parfaite et pérenne, ça n'existe pas dans un monde en évolution ...

mais il faut une organisation pour habiter une stratégie!



Feuille de route pour la création de l'EPCS Université Paris-Saclay

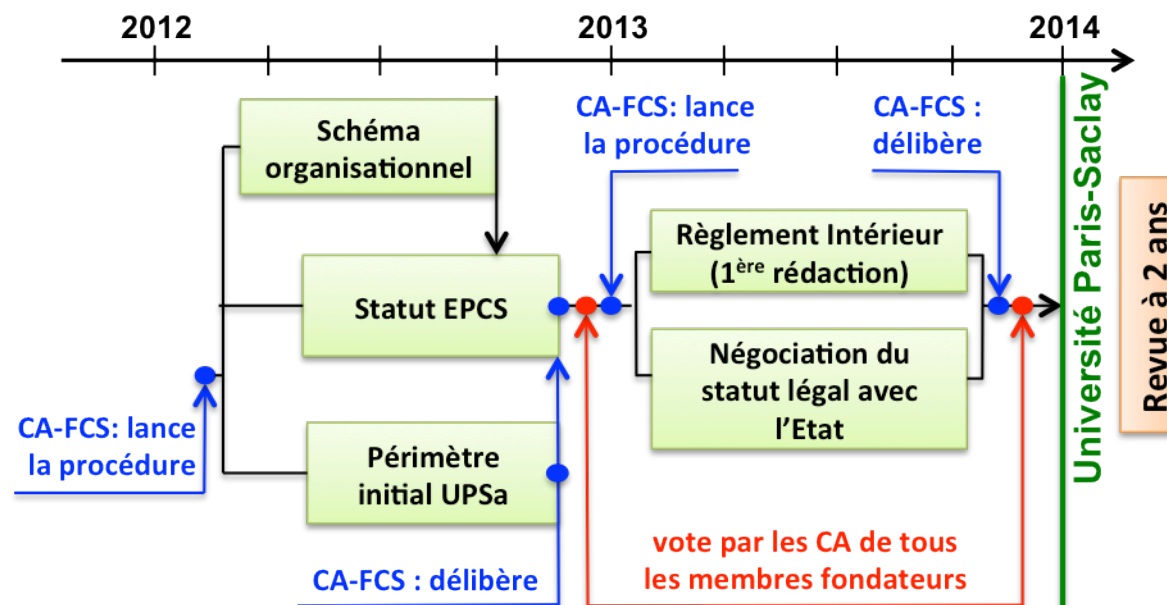
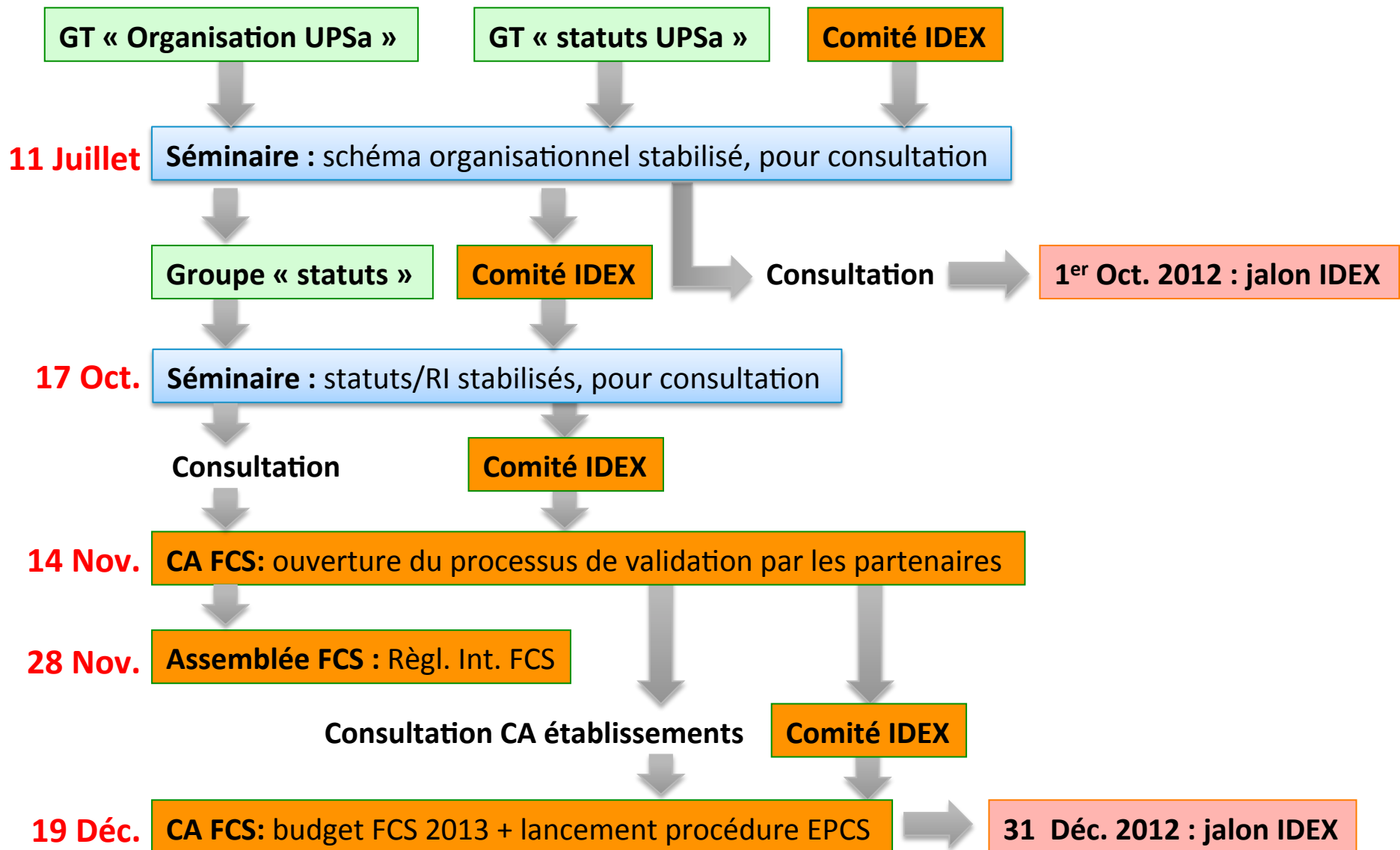


Fig. A1-1: Trajectoire de définition et de lancement de l'Université Paris-Saclay (UPSa).

2012 : élaboration du projet d'Université Paris-Saclay, à soumettre à l'Etat fin 2012. Il comprendra le schéma organisationnel de l'Université, la proposition d'un statut juridique d'EPCS, et la description du périmètre initial du partenariat de l'EPCS.

Feuille de route « Université Paris-Saclay » jusqu'à fin 2012

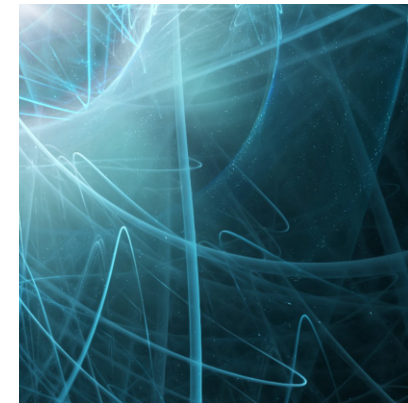


IDEX PARIS-SACLAY



Être le moteur et le pilote de la transformation :

- 1. conduire la création de l'Université Paris-Saclay**
- 2. Soutenir des actions en Recherche, Enseignement, Innovation et Valorisation, Vie de Campus, Science et Société, pour aider l'intégration de toutes équipes du Campus sur un chemin « d'excellence » internationale**



IDEX Paris-Saclay : financement sur phase probatoire (4 ans)

Total ANR : 144.74 M€ ...

- ✓ **Le financement des 11 Labex : 67.07 M€**

- ✓ **Autres Actions hors Labex : 77.67 M€**
 - **Recherche : 16.80 M€**
 - **Enseignement : 24.26 M€ (includ. Idefi : 6.02 M€)**
 - **Innovation/Valorisation : 9.50 M€**
 - **Vie de Campus : 2,40 M€**
 - **Science et Société : 2,00 M€**
 - **International : 9,67 M€**

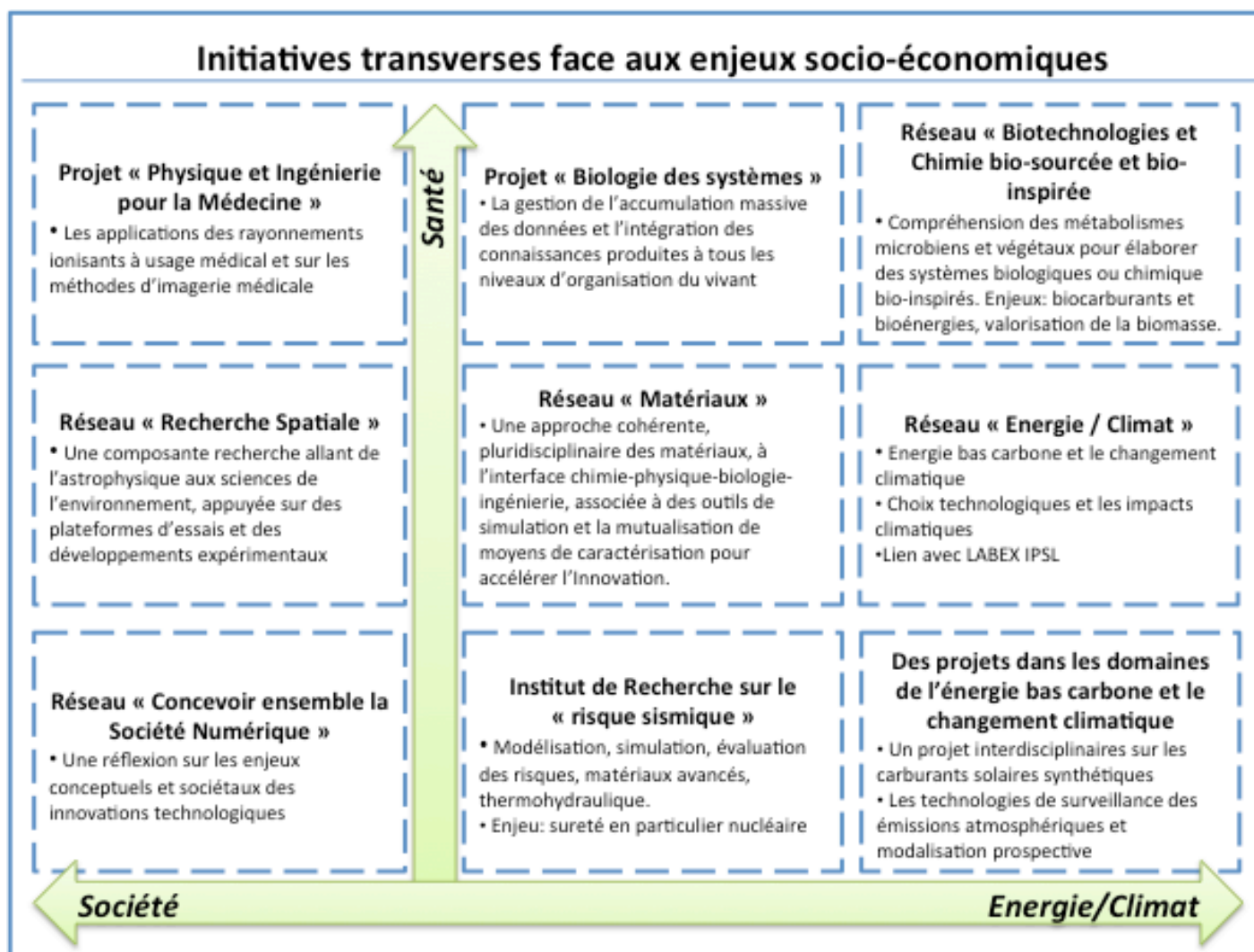
- ✓ **Gouvernance / fonctionnement :**
 - ✓ **Support/gestion (4% ANR) : 5,57 M€**
 - ✓ **Animation IDEX : 13,03 M€**

... plus les engagements des établissements partenaires !

The IDEX Paris-Saclay « Actions »

| Action Recherche | Action Formation | Action Valorisation | Action Vie de Campus | Actions Science & Société | Action Internationale |
|---|---|---|----------------------|---|-----------------------|
| P1 : Structurer et renforcer l'excellence | P1 : Mettre en place un espace doctoral mutualisé | P1 : Organiser l'écosystème de l'innovation | P1 : Vie de Campus | P1 : Diffuser la culture scientifique | P1 : International |
| P2 : Décloisonner, incuber et nourrir les initiatives | P2 : Créer un dispositif complet et coopératif « Cycle Master et formation d'ingénieurs » | | | | |
| P3 : Créer des Instituts de stature internationale | P3 : Préparer à la recherche et à l'innovation dès le niveau licence | P2 : Inciter et supporter l'entrepreneuriat | | P2 : Construire un discours citoyen | |
| P4 : Ouvrir l'accès aux technologies de pointe | P4 : L'internationalisation de la formation | P3 : Renforcer les liens avec les entreprises | | P3 : Favoriser l'éthique et la responsabilité | |
| P5 : Mobiliser les énergies : l'Académie Paris-Saclay | P5 : Développer la formation tout au long de la vie : « Executive education » | | | | |

... dans une stratégie scientifique ambitieuse



Action recherche

Programme P1 / 11 Labex sélectionnés par l'Etat :

Objectif : mise en place du financement d'ici Juillet 2012

Autre : soutien aux actions: - inter-Labex
- ouverture vers le reste du Campus

Programme P2-P3-P4 / organisations spécifiques : réseaux, instituts transverses, infrastructures, etc...

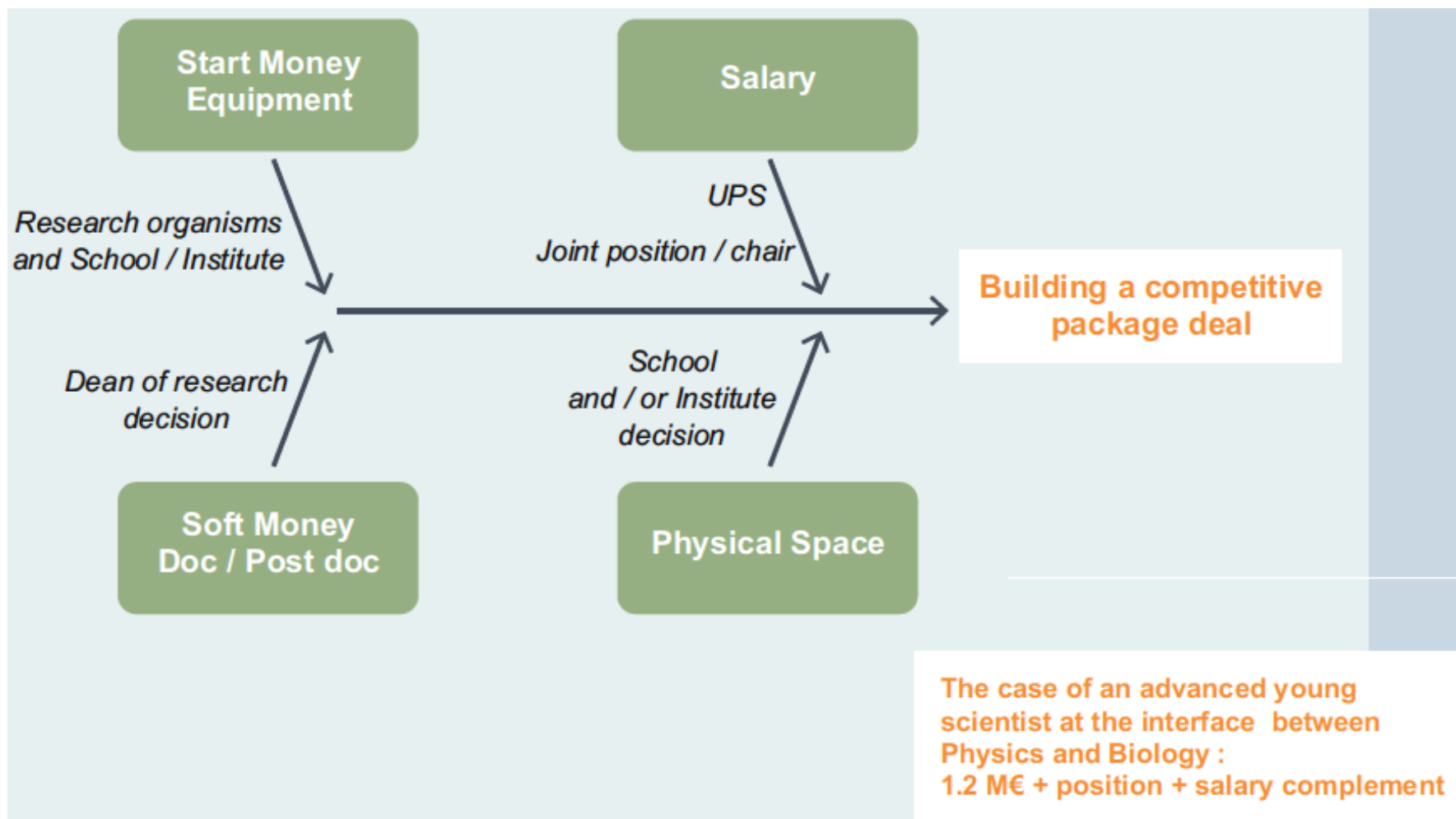
Objectif : décision sur 1^{ère} vague de projets pour Décembre 2012

- soutien aux projets Labex recalés : sera examiné dans le cadre de la stratégie globale
- procédures d'identification et sélection des projets : Comité IDEX du 27 Juin 2012

Programme P5 / Académie Paris-Saclay – soutien aux enseignants-chercheurs et chercheurs

Objectif : procédures et mise en place début 2013 → rentrée 2013

Action Recherche : soutien au recrutement



Action Formation

Dans une 1^{ère} étape :

- *installer le Doctorat comme diplôme de valeur internationale*
- *promouvoir l'attractivité internationale du Campus Paris-Saclay*
- *ouvrir l'accès à l'enseignement supérieur : Institut Villebon-Georges Charpak*

Calendrier :

- plan quinquennal de la zone Paris-Saclay :
 - dossier à déposer pour **Octobre 2013**
 - démarrage au 1^{er} Janvier 2015 (**rentrée 2015**)
- plan quinquennal de la zone Paris-Centre (ED et M cohabilités) :
 - dossier à déposer pour **Octobre 2012**
- planning de déménagement des établissements !!!! (**2014 – 2018**)

Action Formation

Dans une 1^{ère} étape :

- *installer le Doctorat comme diplôme de valeur internationale*
- *promouvoir l'attractivité internationale du Campus Paris-Saclay*



Programme P1 : Espace Doctoral commun Paris-Saclay

- ✓ rationalisation / mutualisation des Ecoles Doctorales du « périmètre scientifique » Paris-Saclay
- ✓ homogénéisation des procédures de recrutement des doctorants
- ✓ mise en place d'une Initiative Doctorale Interdisciplinaire pour compléter le pavage des ED et soutenir interdisciplinarité et recherche intégrative
- ✓ mise en place d'un « Collège Doctoral » en charge de la gouvernance globale

à moyen terme :

- ✓ promouvoir une plus grande intégration Master / Doctorat, dès le M1

Objectif : > 80% des équipes du périmètre scientifique dans des EDs de l'Espace Doctoral d'ici 2015

Action Formation

Programme P2 : Créer un dispositif complet et coopératif « Cycle Master et formation d'ingénieurs »

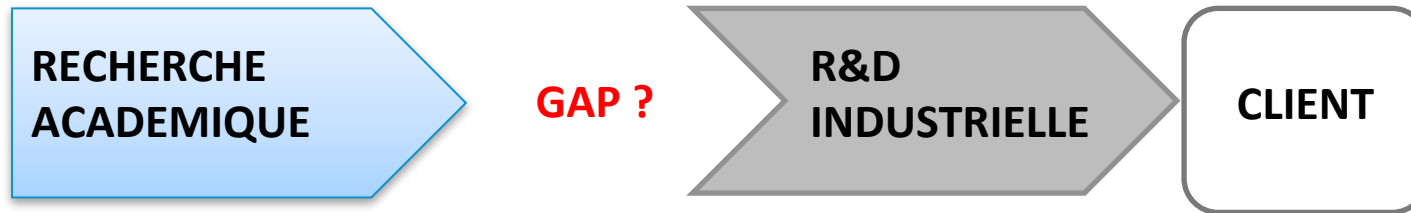
- ✓ rationalisation / mutualisation des Masters du « périmètre scientifique » Paris-Saclay
- ✓ intensification des passerelles entre formations
- ✓ promotion de l'attractivité pour les étudiants Français et internationaux
 - ➔ mise en place d'un site web unique, en lien avec le schéma organisationnel
 - ➔ systèmes de bourses de vie internationales « graduate studies » dès le M1

à moyen terme :

- ✓ promouvoir une plus grande intégration Master / Doctorat, dès le M1

Objectif : > 30% des Masters du périmètre mutualisés d'ici 2015

Action Innovation/Valorisation: de la recherche à la commercialisation , solution financières et transfert de technologies



Deux solutions pour combler le GAP:



Institut de recherche Technologique: IRT, IEED



Service d'Accelération du Transfert Technologique (SATT)

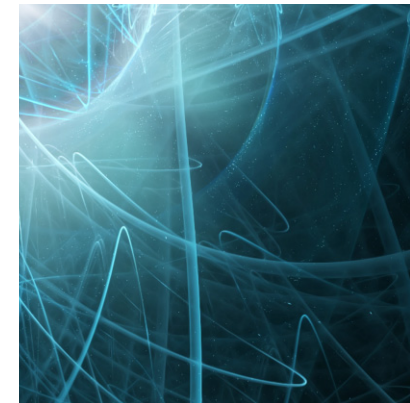
Action Innovation/Valorisation: apport complémentaire de l'IDEX

- ✓ **Coordination/organisation de « l'écosystème » : action des différents projets, positionnement vis-à-vis des Pôles de Compétitivité de l'IdF, lien amont-aval, ...**
- ✓ **Mise en place d'un « club des Industriels »**
- ✓ **Développement des liens avec les PME**
- ✓ **Soutien/organisation de la recherche fondamentale sur les grands enjeux socio-économiques**
- ✓ **Promotion internationale du site Paris-Saclay auprès des grands groupes**
- ✓ **...**



Beaucoup de travail en vue ...

... complexe ...



... mais l'objectif en vaut la peine.