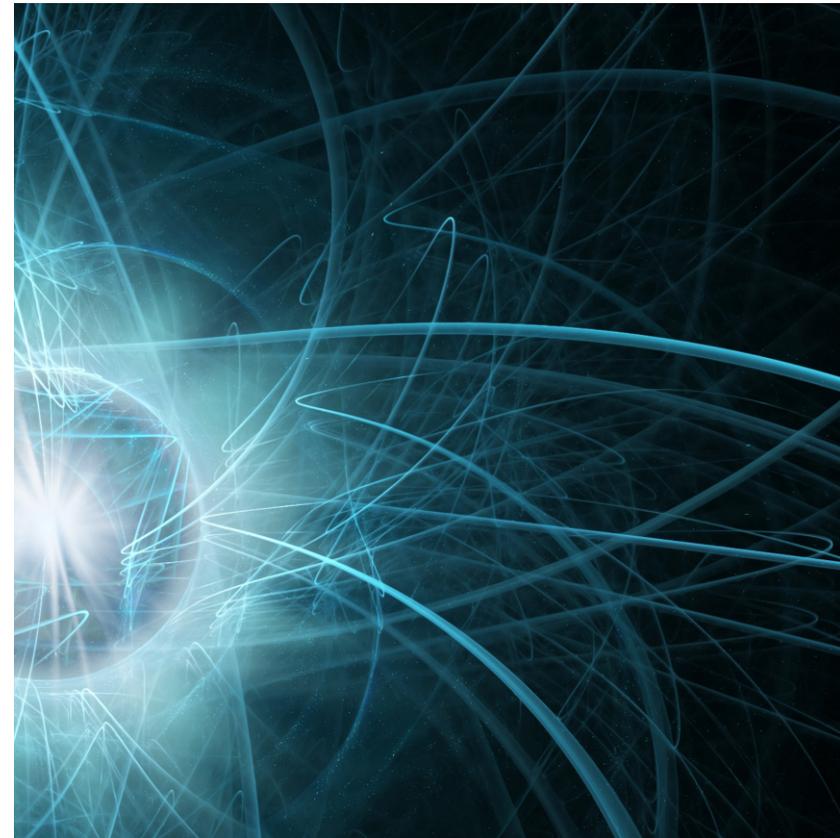


**Point IDEX**

**Réunion  
d'information  
« Basic Sciences »**

**15 Juin 2012**



**Campus Paris Saclay**

---

FONDATION DE COOPERATION SCIENTIFIQUE

## A fragmented academic landscape

	<b>10</b> <b>Grandes Ecoles</b> 	<b>2</b> <b>Universités</b> 	<b>6</b> <b>Local establishments of NROs</b> 	TOTAL
<b>Faculty</b>	<b>1,572</b>	<b>3,363</b>	<b>5,538</b>	<b>10,473</b>
<b>Students</b>	<b>16,548</b>	<b>31,050</b>		<b>47,598</b>
Undergrad.	3,000	16,184		19,184
Graduates	13,548	14,866		28,514
Inc doctorates	2,919	2,792		5,711

- two education paths of roughly the same importance at Graduate level
- the key input of research organisations

## Diversity and complementarities of the institutions

	<b>10</b> Grandes Ecoles	<b>2</b> Universités	<b>6</b> Local establishments of NROs
<b>Strength</b> 	Selectivity	Research	From basic research to applications
	Links with Industry	Education offer	Links with Industry
<b>Weakness</b> 	Many Institutions	Links with Industry	Education

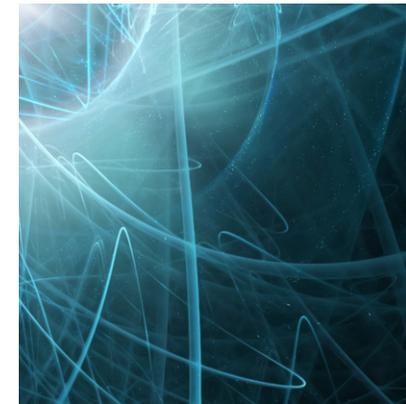
If properly integrated, the global academic ecosystem could be well balanced in research, education and innovation

# IDEX PARIS-SACLAY



**Être le moteur et le pilote de la transformation :**

- 1. conduire la création de l'Université Paris-Saclay**
- 2. Soutenir des actions en Recherche, Enseignement, Innovation et Valorisation, Vie de Campus, Science et Société, pour aider l'intégration de toutes équipes du Campus sur un chemin « d'excellence » internationale**

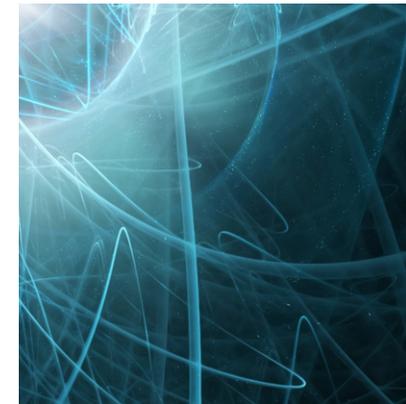


# IDEX PARIS-SACLAY



**Être le moteur et le pilote de la transformation :**

- 1. conduire la création de l'Université Paris-Saclay**
- 2. Soutenir des actions en Recherche, Enseignement, Innovation et Valorisation, Vie de Campus, Science et Société, pour aider l'intégration de toutes équipes du Campus sur un chemin « d'excellence » internationale**



## A very tight schedule

**Starting date : March 1st, 2012 / End of assessment period : February 29<sup>th</sup>, 2016**

- 1. by January 1st, 2013** : proposition to the State of a legal statute, functional organization and governance of the Université Paris-Saclay
- 2. by January 1st, 2014** : creation of Université Paris-Saclay under the form of an “Etablissement Public de Cooperation Scientifique” (EPCS)
- 3. by January 1st, 2015** : start of the regular operation of Université Paris-Saclay EPCS as a research and training institution under its first “5 year” plan validated by the State
- 4. by February 29<sup>th</sup>, 2016** : critical “GO-NO GO” review of project by the state

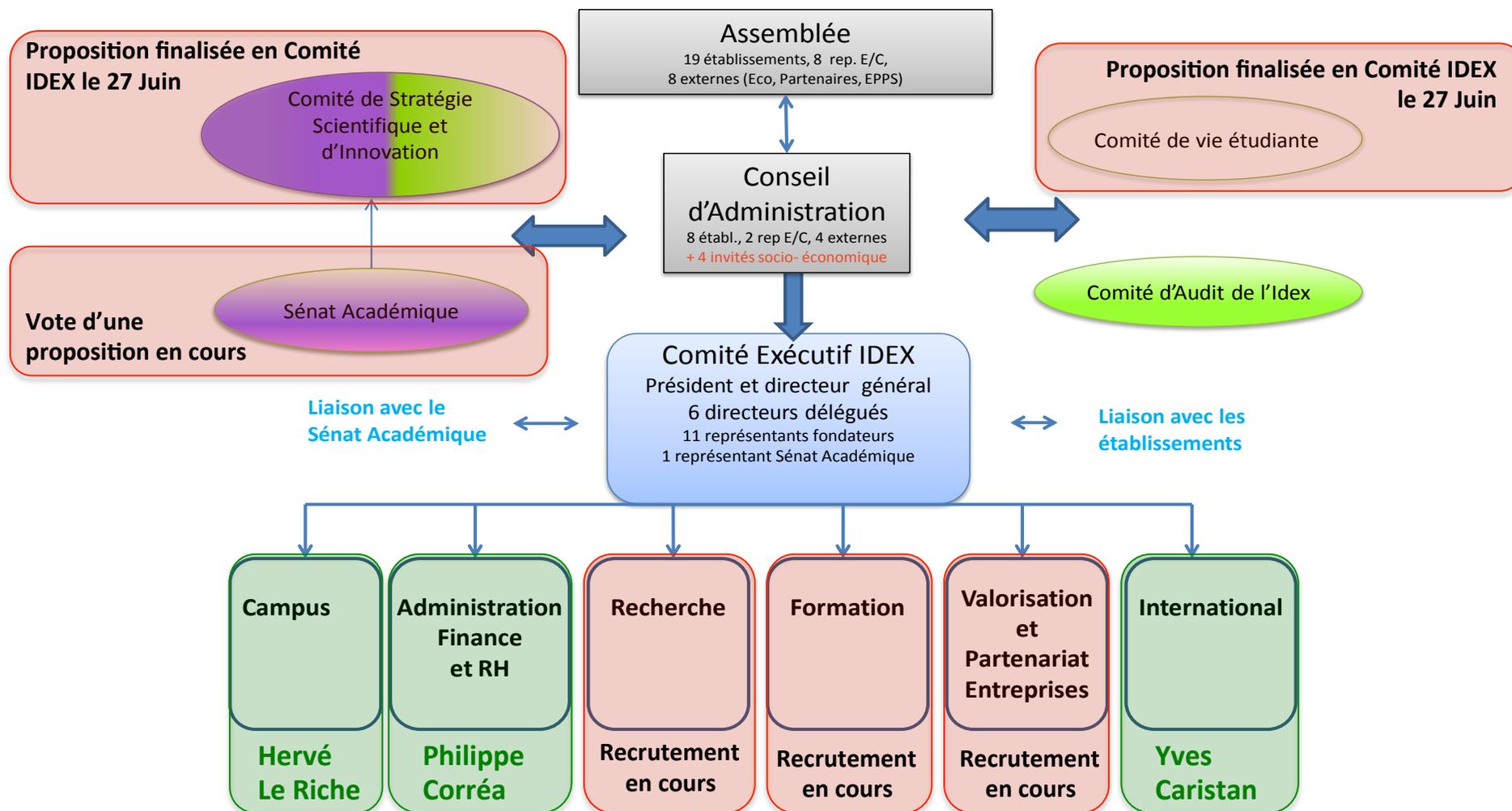


**immediate need to put together:**

- an efficient governance for driving the transformation : the FCS**
- a global organization, transverse to partner institutions, that can anticipate the operation a “university”**

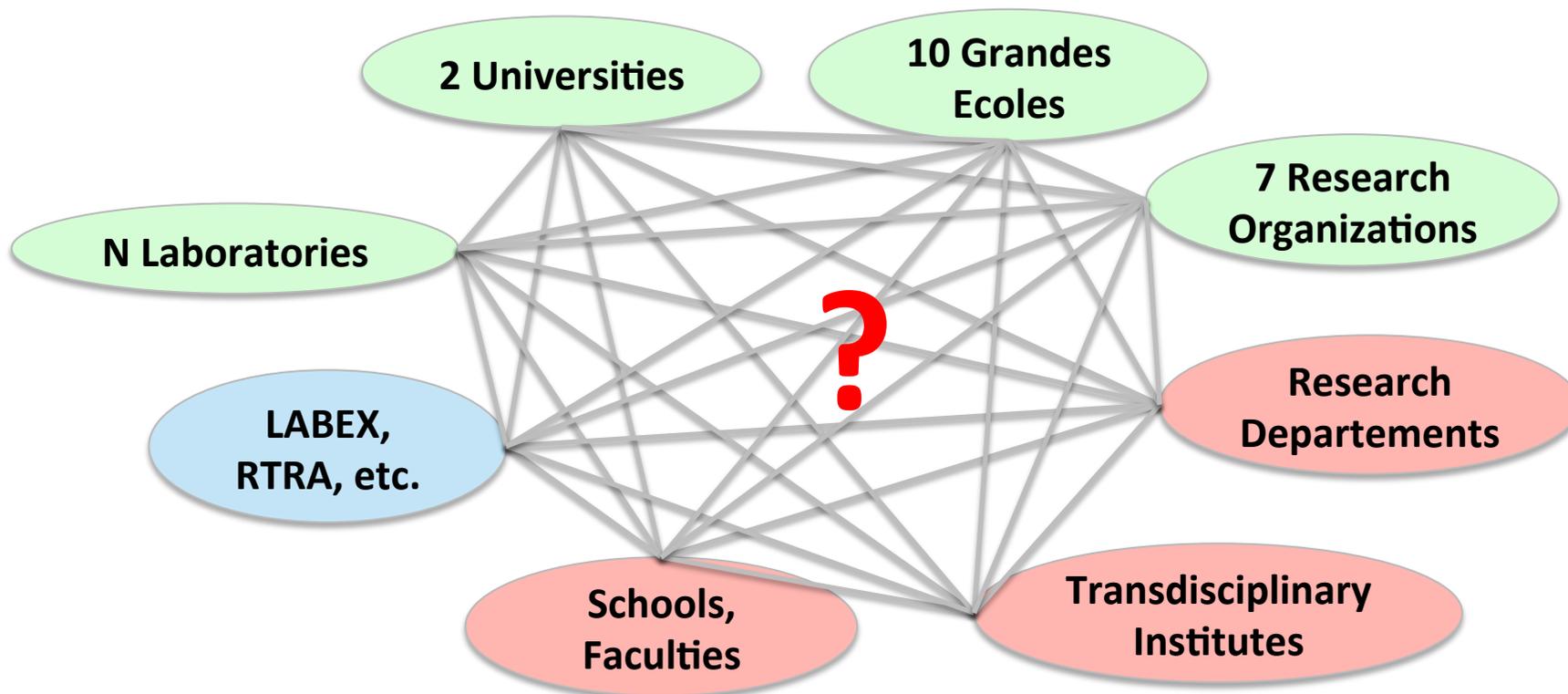
# Gouvernance de l'IDEX Paris-Saclay (Convention, annexe 4)

## Gouvernance de l'IDEX Paris-Saclay en 2012-2014



# Managing the transformation : from very diverse institutions to a « federal » organization

- preserve already well known, attractive, independent brands  
... while building a new, common brand expected to overcome all others !
- keep global organization simple, understandable for all staff members,
- avoid duplicating existing structure ... at least for the long term !



# Objectifs et motivation d'un schéma organisationnel

## 1. Devenir la vitrine de l'Université Paris-Saclay

*Installer des portails attractifs vers les différents « publics » en France et à l'international*

## 2. Contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de la stratégie globale de l'Université Paris-Saclay

*Créer des « lieux » où les communautés pourront débattre, se concerter, formuler des propositions qui seront ensuite examinées par les différentes instances consultatives ou décisionnaires de l'Université et des établissements partenaires directement impliqués dans leur mise en œuvre avec ces communautés.*

## 3. Constituer le premier creuset d'intégration des personnels dans la future Université

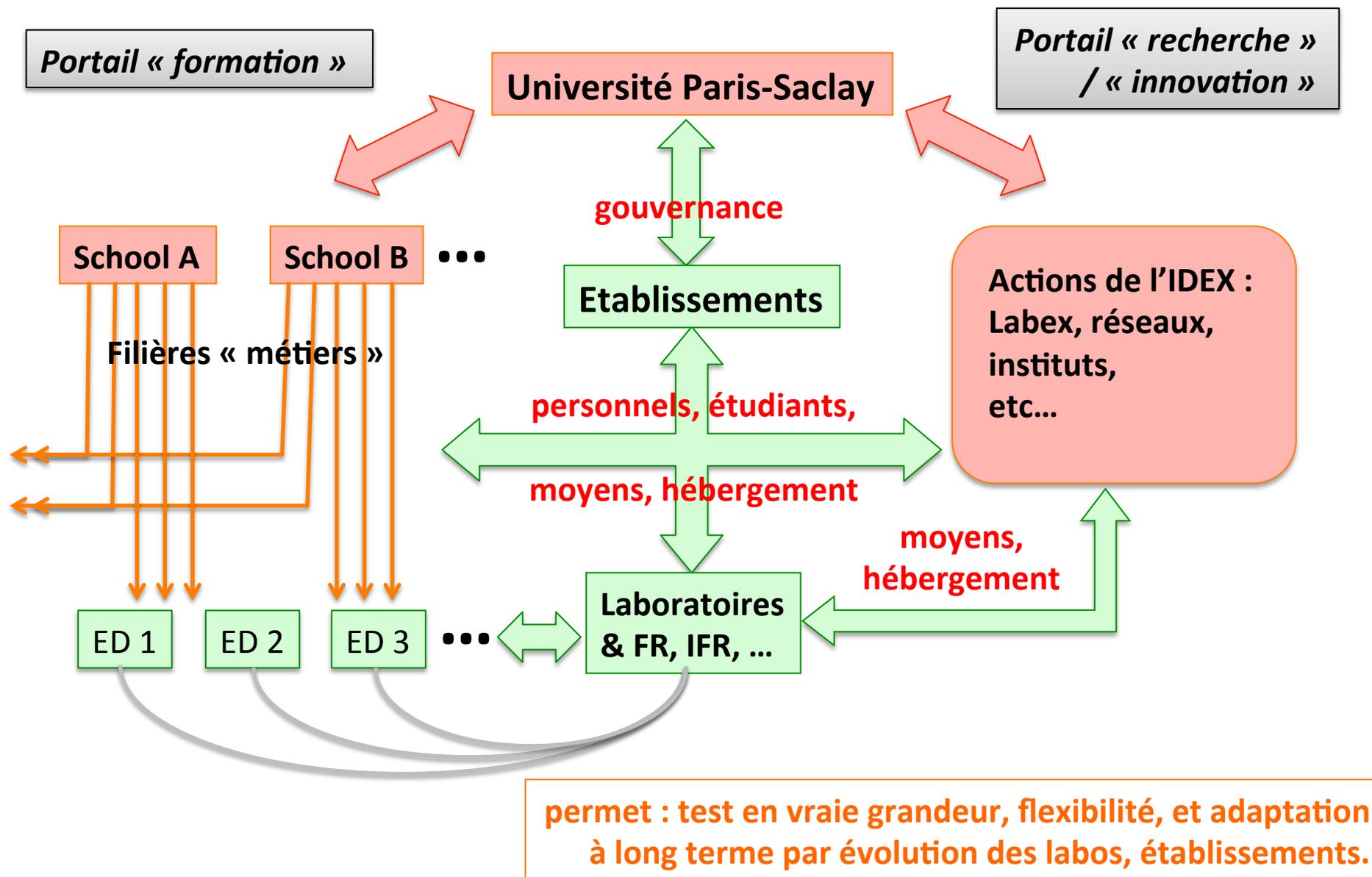
✓ *Définir ces lieux pour que chaque équipe pédagogique, laboratoire, équipe de recherche, ... du Campus Paris-Saclay se sente concernée et puisse participer aux discussions.*

➤ *se donner une **segmentation globale lisible et attractive**, recouvrant l'ensemble des activités de recherche et de formation de l'Université de Paris Saclay*

➤ ***la segmentation « recherche » n'a pas à être interne à la segmentation « formation », même si elles ne sont pas indépendantes.***

✓ *Définir les instances consultatives et décisionnelles pour que l'ensemble des personnels se sentent représentés.*

# Un première étape pour l'Université Paris-Saclay en 2014



# Work groups currently discussing a functional organization in a small number of « schools »

**Basic sciences** : Maths, Physics, Chemistry, ...

**Engineering and Information Science and Technology**

**Biology/Health** :  
- Fundamental Biology  
- Agriculture / Food / Environment  
- Health (Biology / Pharmacy / Medicine)

**Economics and Social Sciences / Law**

**Management**

Current target : agreement on

- basic principles of : school operation / balance of governance / definition of recruitment profiles / ...
- number of schools and subdivisions

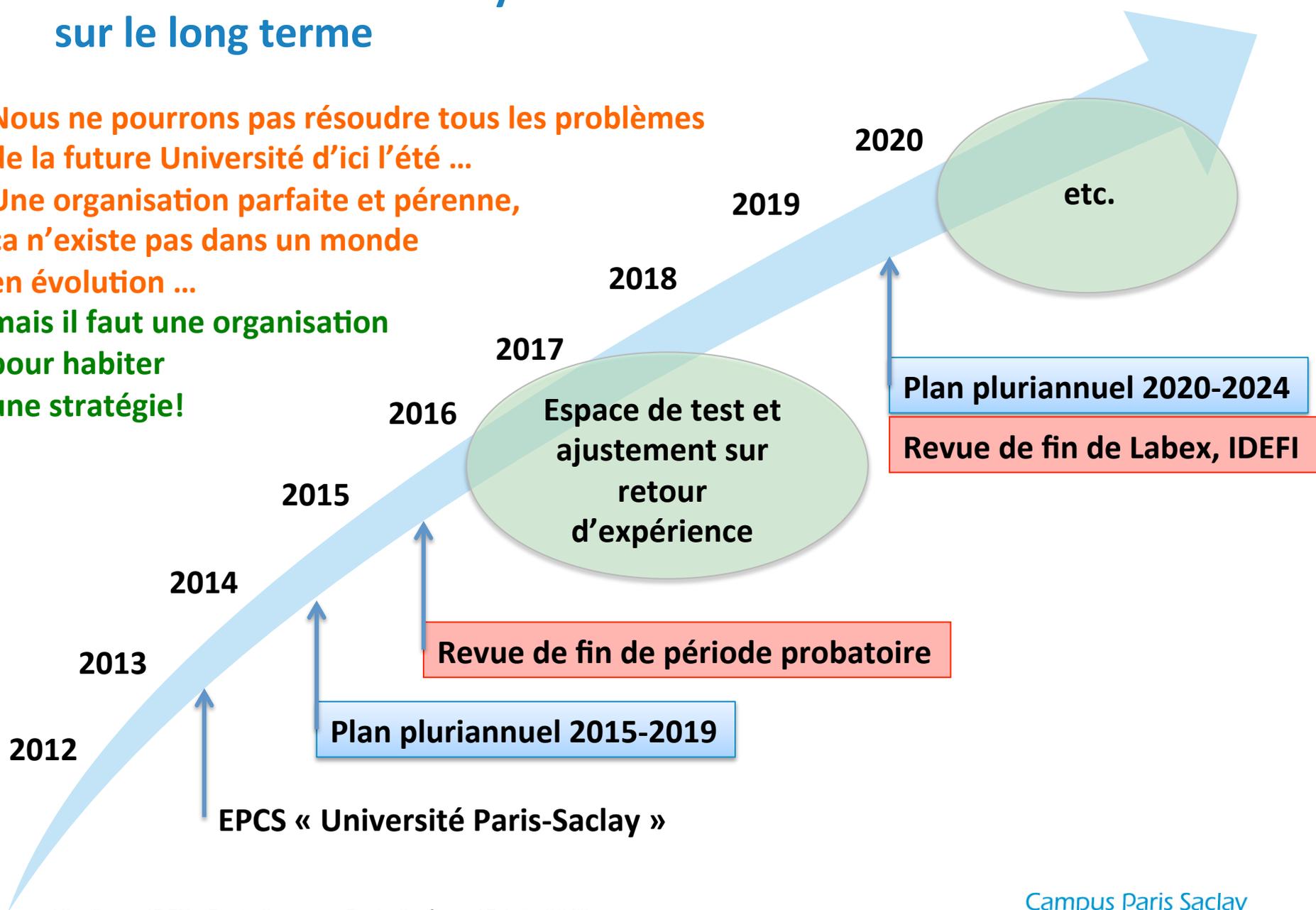
*for July 11<sup>th</sup>, during a global seminar of the IDEX governance*

# L'Université Paris-Saclay : une transformation sur le long terme

Nous ne pourrions pas résoudre tous les problèmes de la future Université d'ici l'été ...

Une organisation parfaite et pérenne, ça n'existe pas dans un monde en évolution ...

mais il faut une organisation pour habiter une stratégie!



# Feuille de route pour la création de l'EPCS Université Paris-Saclay

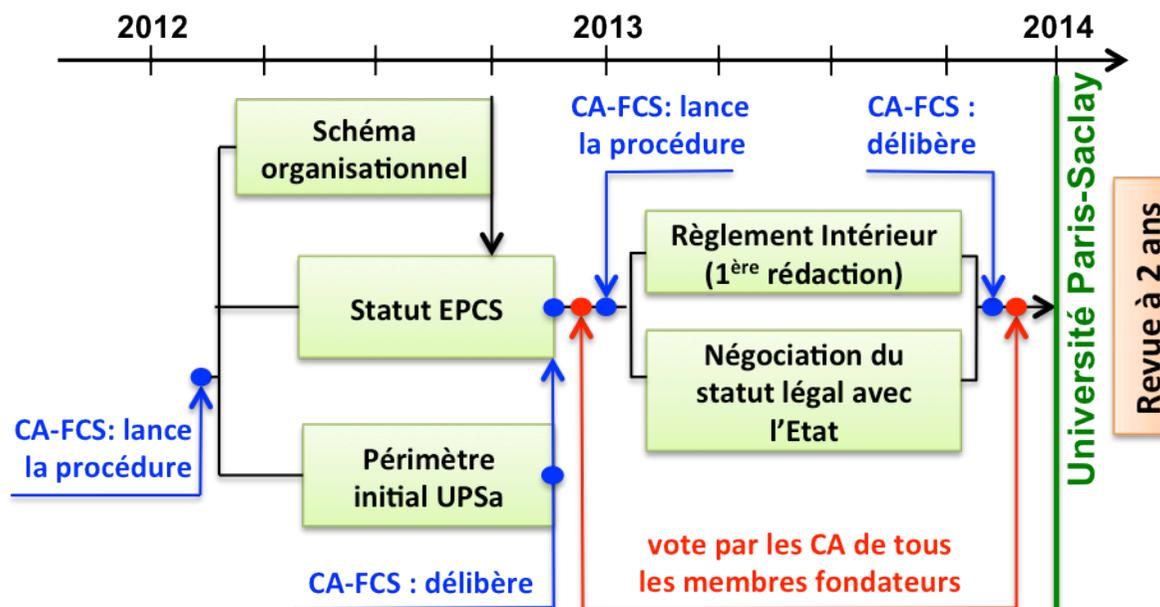
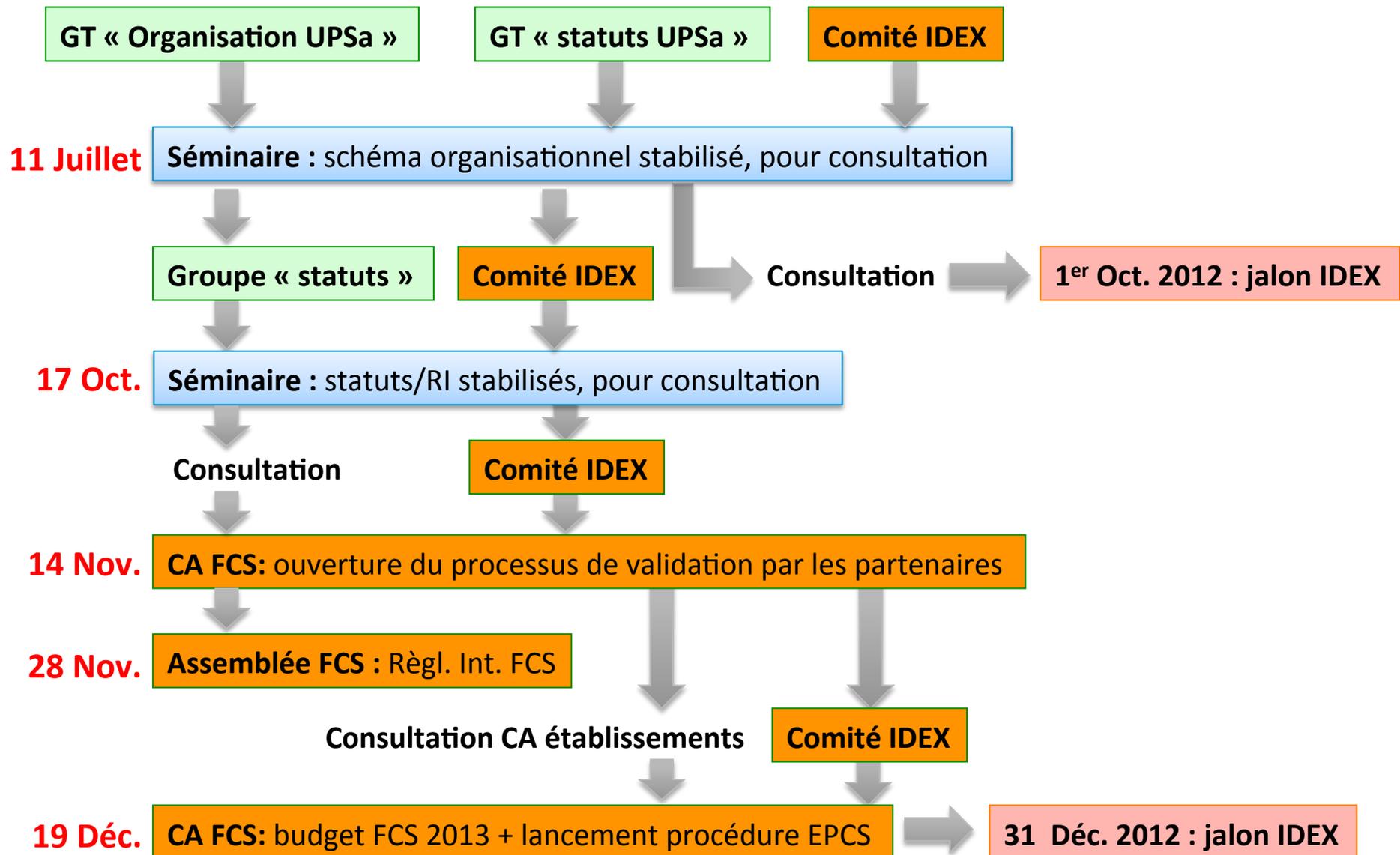


Fig. A1-1: Trajectoire de définition et de lancement de l'Université Paris-Saclay (UPSa).

2012 : élaboration du projet d'Université Paris-Saclay, à soumettre à l'Etat fin 2012. Il comprendra le schéma organisationnel de l'Université, la proposition d'un statut juridique d'EPCS, et la description du périmètre initial du partenariat de l'EPCS.

# Feuille de route « Université Paris-Saclay » jusqu'à fin 2012

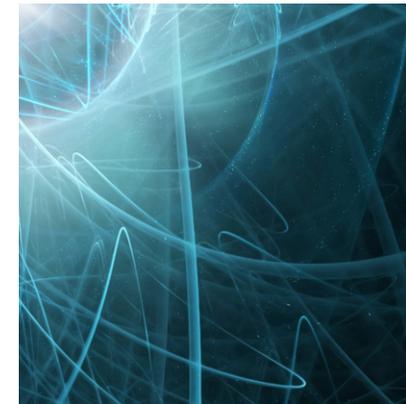


# IDEX PARIS-SACLAY



**Être le moteur et le pilote de la transformation :**

- 1. conduire la création de l'Université Paris-Saclay**
- 2. Soutenir des actions en Recherche, Enseignement, Innovation et Valorisation, Vie de Campus, Science et Société, pour aider l'intégration de toutes équipes du Campus sur un chemin « d'excellence » internationale**



# IDEX Paris-Saclay : financement sur phase probatoire (4 ans)

**Total ANR : 144.74 M€ ...**

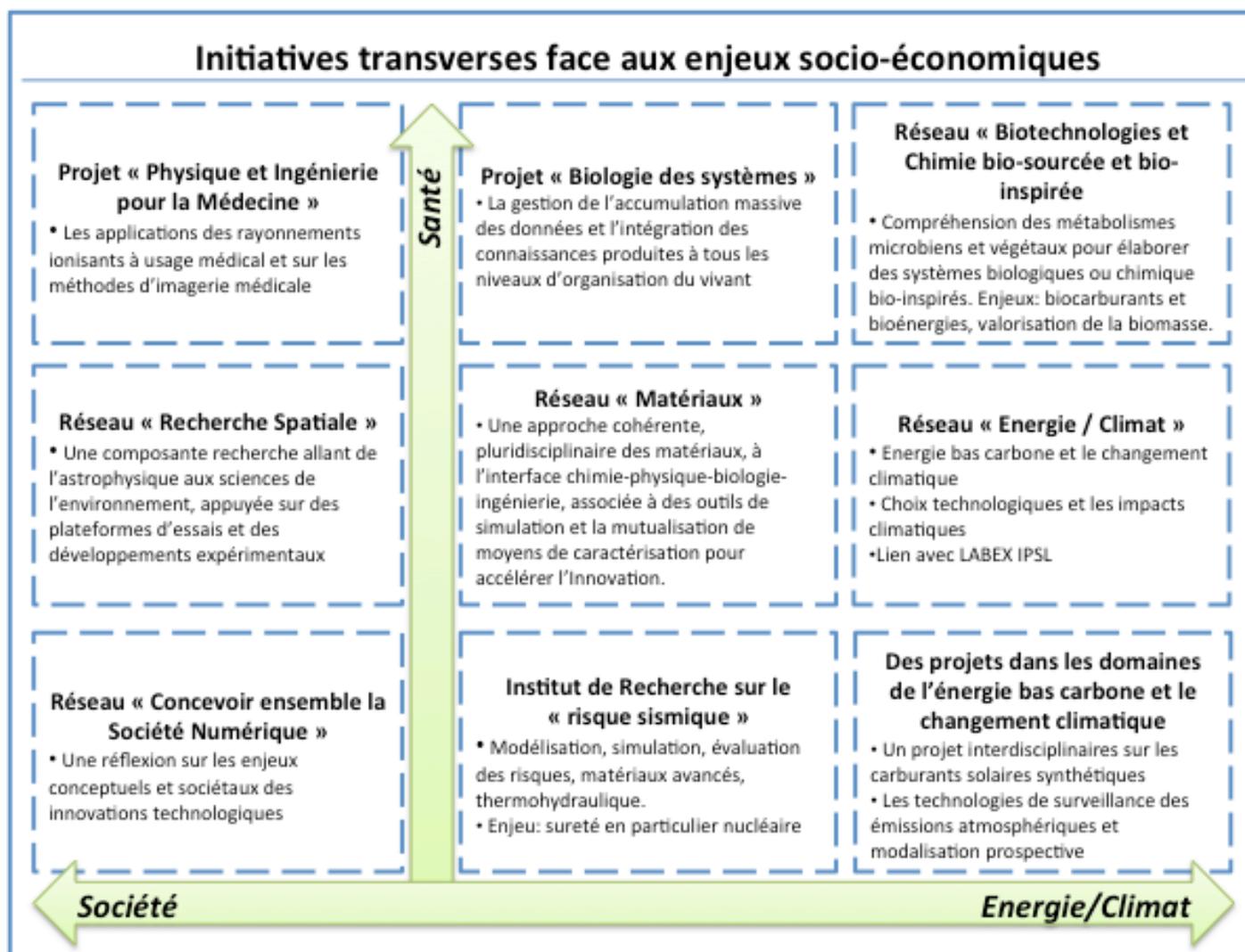
- ✓ **Le financement des 11 Labex : 67.07 M€**
  
- ✓ **Autres Actions hors Labex : 77.67 M€**
  - **Recherche : 16.80 M€**
  - **Enseignement : 24.26 M€ (includ. Idefi : 6.02 M€)**
  - **Innovation/Valorisation : 9.50 M€**
  - **Vie de Campus : 2,40 M€**
  - **Science et Société : 2,00 M€**
  - **International : 9,67 M€**
  
- ✓ **Gouvernance / fonctionnement :**
  - ✓ **Support/gestion (4% ANR) : 5,57 M€**
  - ✓ **Animation IDEX : 13,03 M€**

**... plus les engagements des établissements partenaires !**

## The IDEX Paris-Saclay « Actions »

Action Recherche	Action Formation	Action Valorisation	Action Vie de Campus	Actions Science & Société	Action Internationale
P1 : Structurer et renforcer l'excellence	P1 : Mettre en place un espace doctoral mutualisé	P1 : Organiser l'écosystème de l'innovation	P1 : Vie de Campus	P1 : Diffuser la culture scientifique	P1 : International
P2 : Décloisonner, incuber et nourrir les initiatives	P2 : Créer un dispositif complet et coopératif « Cycle Master et formation d'ingénieurs »				
P3 : Créer des Instituts de stature internationale	P3 : Préparer à la recherche et à l'innovation dès le niveau licence	P2 : Inciter et supporter l'entrepreneuriat		P2 : Construire un discours citoyen	
P4 : Ouvrir l'accès aux technologies de pointe	P4 : L'internationalisation de la formation	P3 : Renforcer les liens avec les entreprises		P3 : Favoriser l'éthique et la responsabilité	
P5 : Mobiliser les énergies : l'Académie Paris-Saclay	P5 : Développer la formation tout au long de la vie : « Executive education »				

## ... dans une stratégie scientifique ambitieuse



# Action recherche

## Programme P1 / 11 Labex sélectionnés par l'Etat :

*Objectif : mise en place du financement d'ici Juillet 2012*

Autre : soutien aux actions: - inter-Labex  
- ouverture vers le reste du Campus

## Programme P2-P3-P4 / organisations spécifiques : réseaux, instituts transverses, infrastructures, etc...

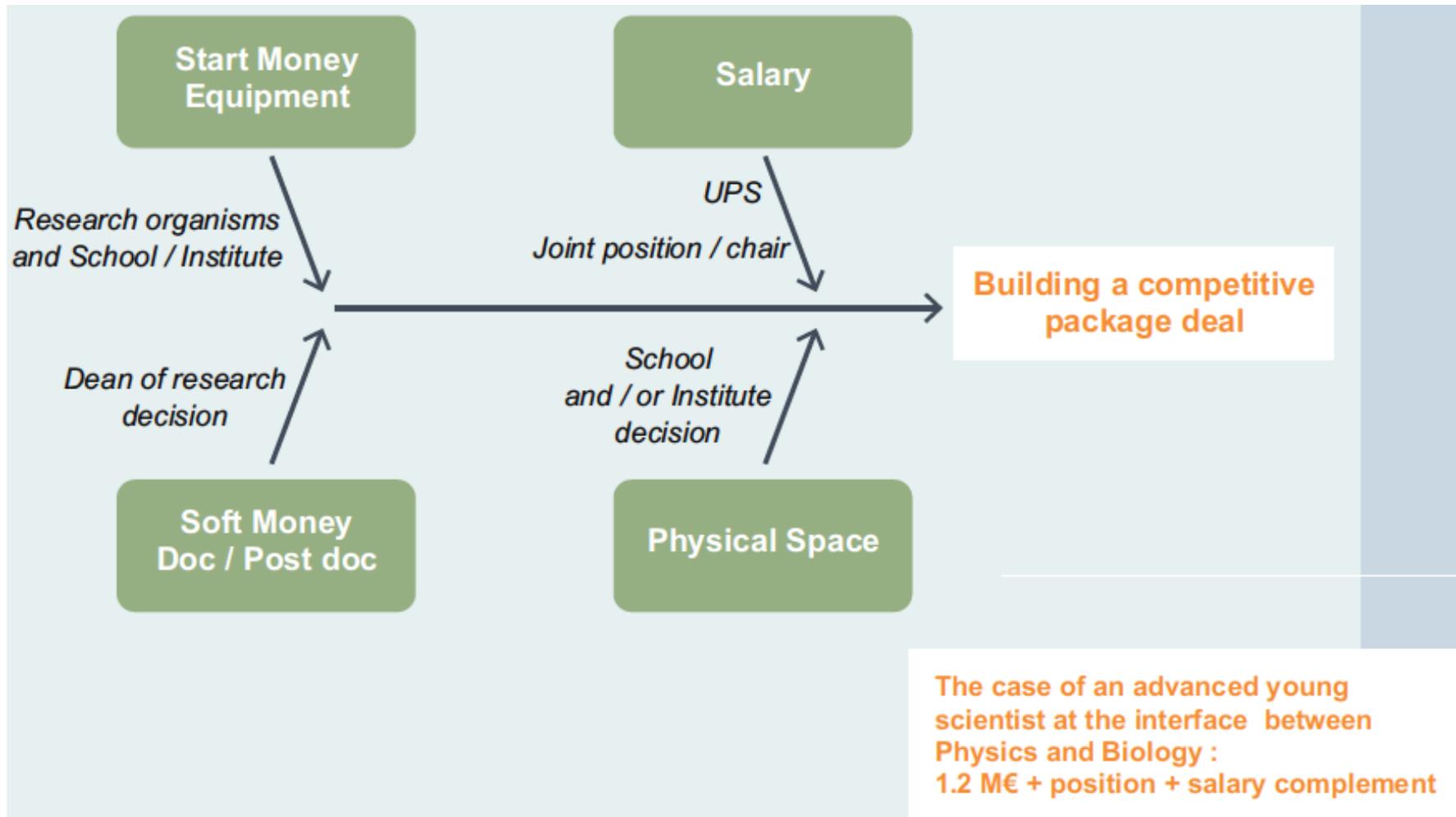
*Objectif : décision sur 1<sup>ère</sup> vague de projets pour Décembre 2012*

- soutien aux projets Labex recalés : sera examiné dans le cadre de la stratégie globale
- procédures d'identification et sélection des projets : Comité IDEX du 27 Juin 2012

## Programme P5 / Académie Paris-Saclay – soutien aux enseignants-chercheurs et chercheurs

*Objectif : procédures et mise en place début 2013 → rentrée 2013*

# Action Recherche : soutien au recrutement



# Action Formation

## Dans une 1<sup>ère</sup> étape :

- *installer le Doctorat comme diplôme de valeur internationale*
- *promouvoir l'attractivité internationale du Campus Paris-Saclay*
- *ouvrir l'accès à l'enseignement supérieur : Institut Villebon-Georges Charpak*

## Calendrier :

- plan quinquennal de la zone Paris-Saclay :
  - dossier à déposer pour **Octobre 2013**
  - démarrage au 1<sup>er</sup> Janvier 2015 (**rentrée 2015**)
- plan quinquennal de la zone Paris-Centre (ED et M cohabilités) :
  - dossier à déposer pour **Octobre 2012**
- planning de déménagement des établissements !!!! (**2014 – 2018**)

# Action Formation

## Dans une 1<sup>ère</sup> étape :

- *installer le Doctorat comme diplôme de valeur internationale*
- *promouvoir l'attractivité internationale du Campus Paris-Saclay*



## **Programme P1 : Espace Doctoral commun Paris-Saclay**

- ✓ rationalisation / mutualisation des Ecoles Doctorales du « périmètre scientifique » Paris-Saclay
- ✓ homogénéisation des procédures de recrutement des doctorants
- ✓ mise en place d'une Initiative Doctorale Interdisciplinaire pour compléter le pavage des ED et soutenir interdisciplinarité et recherche intégrative
- ✓ mise en place d'un « Collège Doctoral » en charge de la gouvernance globale

## *à moyen terme :*

- ✓ promouvoir une plus grande intégration Master / Doctorat, dès le M1

*Objectif : > 80% des équipes du périmètre scientifique dans des EDs de l'Espace Doctoral d'ici 2015*

# Action Formation

## Programme P2 : Créer un dispositif complet et coopératif « Cycle Master et formation d'ingénieurs »

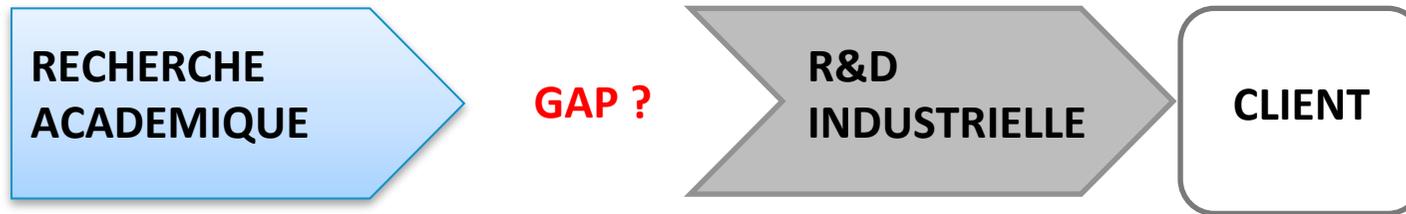
- ✓ rationalisation / mutualisation des Masters du « périmètre scientifique » Paris-Saclay
- ✓ intensification des passerelles entre formations
- ✓ promotion de l'attractivité pour les étudiants Français et internationaux
  - ➔ mise en place d'un site web unique, en lien avec le schéma organisationnel
  - ➔ systèmes de bourses de vie internationales « graduate studies » dès le M1

*à moyen terme :*

- ✓ promouvoir une plus grande intégration Master / Doctorat, dès le M1

*Objectif : > 30% des Masters du périmètre mutualisés d'ici 2015*

# Action Innovation/Valorisation: de la recherche à la commercialisation , solution financières et transfert de technologies



Deux solutions pour combler le GAP:



Institut de recherche Technologique: IRT, IEED



Service d'Accelération du Transfert Technologique (SATT)

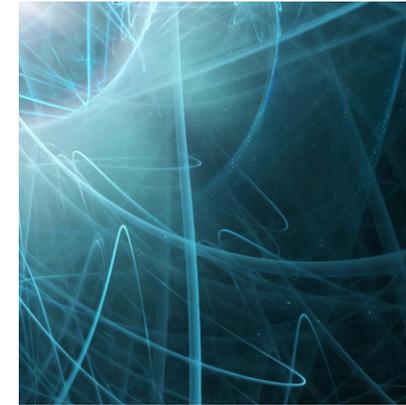
## Action Innovation/Valorisation: apport complémentaire de l'IDEX

- ✓ **Coordination/organisation de « l'écosystème » : action des différents projets, positionnement vis-à-vis des Pôles de Compétitivité de l'IdF, lien amont-aval, ...**
- ✓ **Mise en place d'un « club des Industriels »**
- ✓ **Développement des liens avec les PME**
- ✓ **Soutien/organisation de la recherche fondamentale sur les grands enjeux socio-économiques**
- ✓ **Promotion internationale du site Paris-Saclay auprès des grands groupes**
- ✓ **...**



Beaucoup de travail en vue ...

... complexe ...



... mais l'objectif en vaut la peine.